

ΑΝΑΛΥΣΗ PEST-DG



ΕΥΡΥΤΕΡΟ ΜΑΚΡΟ-ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



- Οικονομικό περιβάλλον
- Τεχνολογικό περιβάλλον
- Πολιτικό & Νομικό περιβάλλον
- Κοινωνικό & Πολιτιστικό περιβάλλον
- Δημογραφικό περιβάλλον
- Παγκόσμιο περιβάλλον

Ανάλυση PEST-DG



- Η ανάλυση PEST-DG προέρχεται από τα αρχικά
- Political
- Economic
- Social
- Technological
- Demographic
- Global
- Από την επεξεργασία αυτών των στοιχείων, η επιχείρηση προβλέπει μελλοντικές τάσεις στο ευρύτερο περιβάλλον της.

Πολιτικό & Νομικό περιβάλλον



- Αναφέρεται στους νόμους, τους κυβερνητικούς φορείς και άλλες ομάδες πίεσης που επηρεάζουν άμεσα και έμμεσα την επιχείρηση.
- Παραδείγματα:
- Απαγόρευση από την ΕΕ συστατικών για την παρασκευή καλλυντικών.
- Αύξηση του ποσοστού γενοσήμων φαρμάκων.
- Η μελέτη του πολιτικού και νομικού περιβάλλοντος από τις επιχειρήσεις που θέλουν να δραστηριοποιηθούν σε διεθνές επίπεδο είναι απαραίτητη.

Οικονομικό περιβάλλον



- Αναφέρεται στα οικονομικά μεγέθη μιας χώρας και στις γενικότερες οικονομικές εξελίξεις της περιοχής, που πιθανόν επηρεάζουν τη λειτουργία μιας επιχείρησης.
- Παραδείγματα:
- Α.Ε.Π., επιτόκια, προσφορά χρήματος, πληθωρισμός, ανεργία, διαθέσιμο εισόδημα.
- Σημαντικό είναι οι επιχειρήσεις, εκτός από το γενικό επίπεδο της οικονομίας να μελετούν και την κατάσταση του κλάδου που θα δραστηριοποιηθούν.

Κοινωνικό & Πολιτισμικό περιβάλλον



- Κοινωνικοί και πολιτισμικοί παράγοντες:
- Διανομή του εισοδήματος
- Αλλαγές στον τρόπο ζωής των ανθρώπων
- Καταναλωτισμός
- Η θέση της γυναίκας στην εργασία
- Επίπεδο μόρφωσης
- Στάσεις απέναντι στην εργασία και τον ελεύθερο χρόνο

Δημογραφικό περιβάλλον



- Το μέγεθος του πληθυσμού (αύξηση στις λιγότερες ανεπτυγμένες χώρες και μείωση στις ανεπτυγμένες)
- Η ηλικιακή δομή (γήρανση του πληθυσμού και υπογεννητικότητα)
- Το εθνικό μίγμα (διάφορες εθνικότητες, φυλές, κουλτούρες, ήθη, έθιμα, θρησκευτικά πιστεύω)
- Η κατανομή του εισοδήματος (γεωγραφικές περιοχές), μελέτη για ευκαιρίες και απειλές.

Τεχνολογικό περιβάλλον



- Αναφέρεται στις τεχνολογικές τάσεις ή τα τεχνολογικά επιτεύγματα και είναι πιθανόν να έχουν σημαντικό αντίκτυπο σε μια επιχείρηση και στην στρατηγική της.
- Αποτελεί ευκαιρία ή απειλή ανάλογα με τον βαθμό προσαρμογής των επιχειρήσεων.

Παγκόσμιο περιβάλλον



- Αναφέρεται στις νέες αγορές, στις ήδη υπάρχουσες, στα διεθνή πολιτικά και πολιτιστικά δεδομένα και στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε αγοράς.
- Μια επιχείρηση είναι απαραίτητο να μελετά τις διεθνείς αλλαγές και να προσαρμόζεται ανάλογα.

Υπόδειγμα ανάλυσης PEST-DG



Ανάλυση Ευρύτερου-Μάκρο Περιβάλλοντος μιας Επιχείρησης

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
• Ακαθάριστο Εθνικό Προϊόν • Επιτόκιο • Προσφορά χρήματος • Πληθωριστικές τάσεις • Επίπεδο ανεργίας • Έλεγχοι μισθών/τιμών • Υποτίμηση/ανατίμηση • Διαθεσιμότητα και κόστος ενέργειας • Διάθεση εισοδήματος	• Εθνική δαπάνη για έρευνα και ανάπτυξη • Δαπάνη του κλάδου για έρευνα και ανάπτυξη • Προστασία ευρεσιτεχνιών • Πρόσδος στη μεταφορά τεχνολογίας από το εργαστήριο στην αγορά • Τεχνολογία της πληροφορίας και της επικοινωνίας • Βελτίωση της παραγωγικότητας με αυτοματισμό • Ωρίμανση μιας τεχνολογίας • Νομοθετικό πλαίσιο γύρω από την τεχνολογία • Ικανότητα καινοτομίας • Πρόσβαση σε τεχνολογία, δικαιώματα, πατέντες
ΠΟΛΙΤΙΚΟ-ΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ-ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
• Νομοθεσία κατά των μονοπωλίων • Νόμοι για την προστασία του περιβάλλοντος • Φορολογία • Ειδικά κίνητρα • Κανονισμοί εξωτερικού εμπορίου • Κυβερνητική σταθερότητα • Νόμοι για τις προσλήψεις και τις προαγωγές • Οικολογικές/περιβαλλοντικές ευαισθησίες • Νομοθεσία της Ε.Ε. • Ρυθμιστικές αρχές και διαδικασίες (πχ Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας)	• Αλλαγές στον τρόπο ζωής (lifestyle trends) • Καριέρα • Δραστηριοποίηση των καταναλωτών • Μετακίνηση του πληθυσμού • Επίδραση των μέσων ενημέρωσης • Νομοθετικές αλλαγές που άπτονται κοινωνικών παραγόντων • Εθνικοί/θρησκευτικοί παράγοντες • Διαφήμιση και δημοσιότητα • Επίδραση της μόδας και των προβαλλόμενων προτύπων (role models)
ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
• Ρυθμός αύξησης του πληθυσμού • Κατανομή του πληθυσμού κατά ηλικία • Ρυθμός γεννήσεων • Εκτιμώμενη μέση διάρκεια ζωής	• Νέες διεθνείς αγορές • Υφιστάμενες αγορές που αλ-λάζουν • Διεθνή πολιτικά δρώμενα • Διεθνή χαρακτηριστικά αγορών