

## Άσκηση

### Ανάλυση SWOT

Ακολουθεί ένα παράδειγμα μιας μικρής γεωργικής εκμετάλλευσης που πρέπει να διαφοροποιηθεί για να παραμείνει βιώσιμη. Αυτή η αγροτική οικογένεια πρέπει να πραγματοποιήσει ανάλυση SWOT. Διαβάστε το παράδειγμα και κάντε τη δική ανάλυση SWOT για την οικογένεια Σκούρα. Όταν τελειώσετε, μπορείτε να ελέγξετε τις απαντήσεις σας σε σχέση με τις απαντήσεις που ετοίμασαν έμπειροι χρήστες του εργαλείου ανάλυσης SWOT.

#### Γνωρίστε την οικογένεια Σκούρα

Η οικογένεια Σκούρα έχει μια γαλακτοκομική φάρμα για πάνω από 30 χρόνια. Ο Δημήτρης Σκούρας, 60 ετών, πήρε το γαλακτοκομείο από τον πατέρα του πριν από 35 χρόνια. Το γαλακτοκομείο είναι μεσαίου μεγέθους για την περιοχή: Έχει 60 αγελάδες, μεγαλώνουν τις περισσότερες από αυτές με δικές τους ζωοτροφές και σιτηρά και μεγαλώνουν δικά τους μοσχάρια. Η οικογένεια έχει εισόδημα περίπου 30.000 ευρώ από την αγροτική επιχείρηση κάθε χρόνο και μπορεί να ζει αξιοπρεπώς. Το γαλακτοκομείο βρίσκεται μεν σε μια αγροτική περιοχή, αλλά είναι κοντά σε αστικές και προαστιακές περιοχές. Η κοντινότερη πόλη της Πάτρας έχει ένα πληθυσμό 200.000. Η Μάργκαρετ 30 ετών, είναι η σύζυγος του Δημήτρη. Έχουν τρία παιδιά: την Τζέιν, τη Χαλ και τη Σούζαν. Η Μάργκαρετ δούλευε στο αγρόκτημα, αλλά τα τελευταία 8 χρόνια εργάζεται ως πλήρους απασχόλησης δακτυλογράφος σε σχολείο με αμοιβή από αυτή τη δουλειά 18.000 ευρώ συν ασφάλιση υγείας, οδοντιατρική και άλλα οφέλη που επεκτείνονται σε όλη την οικογένεια. Η Margaret περιστασιακά αρμέγει, και διαχειρίζεται το νοικοκυριό.

Η 21χρονη κόρη Τζέιν Σκούρα μόλις πήρε πτυχίο στη μαγειρική από το δημόσιο ΙΕΚ. Τα καλοκαίρια, η Τζέιν εργάζεται με πλήρη απασχόληση στο αγρόκτημα με το άρμεγμα. Σκέφτεται να ασχοληθεί με τη γεωργία ως επάγγελμα, αλλά θα ήθελε να συνεχίσει και την εργασία της στην παραγωγή τροφίμων ποιότητας και προστιθέμενης αξίας. Ο Χαλ Σκούρας, 16 ετών, πηγαίνει στο γυμνάσιο και εργάζεται με τον πατέρα του με μερική απασχόληση κατά τη διάρκεια του έτους και με πλήρη απασχόληση το καλοκαίρι. Δεν τον ενδιαφέρει ούτε το γαλακτοκομείο ούτε κανένα είδος γεωργίας και θα προτιμούσε να γίνει μηχανικός.

Η Susan Σκούρα, 12 ετών, είναι μαθήτρια γυμνασίου και της αρέσει η φάρμα. Φροντίζει τα μοσχάρια μετά το σχολείο, και μόλις άρχισε να δείχνει ενδιαφέρον για τις καλλιέργειες, αν και είναι νεαρή για να οδηγεί το τρακτέρ. Η Jean, 64, είναι η μητέρα της Margaret. Μετά τον θάνατο του συζύγου της πριν από 5 χρόνια, άφησε την Αγγλία και ήλθε να ζήσει με την οικογένεια Σκούρα. Μαγειρεύει μαζί με την εγγονή της Τζέιν.

#### Εναλλακτικές επιχειρηματικές δυνατότητες

Οι Σκούρα σκέφτονται μια εναλλακτική λύση γεωργική επιχείρηση γιατί χρειάζονται επιπλέον

εισοδήματα για να στείλουν τα μικρότερα παιδιά τους κολέγιο και να αποταμιεύσουν για τη συνταξιοδότηση. Ο Δημήτρης και η Μάργκαρετ θα ήθελαν η Τζέιν ή η Σούζαν να αναλάβουν τη φάρμα. Αυτό σημαίνει ότι, μέχρι να συνταξιοδοτηθούν, η φάρμα μπορεί να χρειαστεί να συντηρήσει δύο οικογένειες (η Τζέιν επί του παρόντος δεν έχει σχέδια για γάμο). Σκέφτονται να επεκτείνουν τα γαλακτοκομικά για τη δημιουργία πρόσθετου εισοδήματος. Η Jane θα προτιμούσε να συμμετέχει σε μια επιχείρηση προστιθέμενης αξίας (προϊόντα τροφίμων). Ο Δημήτρης και η Μάργκαρετ συνειδητοποιούν ότι οι αλλαγές στη φάρμα μπορεί να χρειαστεί να γίνουν εάν πρόκειται να ικανοποιηθούν οι επιθυμίες της επόμενης γενιάς. Είναι πρόθυμοι να εξερευνήσουν εναλλακτικές αγροτικές επιχειρήσεις.

Η οικογένεια συναντήθηκε για να καθορίσει πώς ο καθένας ένωθε για την ανάπτυξη μιας νέας επιχείρησης στο αγρόκτημα και διαπίστωσε ότι η Τζέιν και η γιαγιά της είναι πιο ενθουσιασμένες με αυτή η ιδέα. Αφού έκαναν απογραφή του τι έχουν, κατέληξαν στο συμπέρασμα ότι οι κύριοι ανεπαρκώς χρησιμοποιούμενοι πόροι είναι λίγοι. Ένα κομμάτι γης — περίπου 5 στρέμματα επί του παρόντος χρησιμοποιείται για την καλλιέργεια επιπλέον σανού προς πώληση — και ένα υπόστεγο από τσιμεντόλιθους που χρησιμοποιείται για αποθήκη. Ο κύριος, υποχρησιμοποιημένος, πόρος μάρκετινγκ είναι η πόλη της Πάτρας 38 μίλια μακριά. Οι Σκούρα έχουν επίσης πρόσοψη σε μεγάλο και καλό δρόμο κατά μήκος μιας αρκετά πολυσύχναστης οδού. Διαθέσιμοι πόροι διαχείρισης και εργασίας όλο το χρόνο θα ερχόταν από την Τζέιν και τη Ζαν. Θα ήταν διαθέσιμοι ως μαθητές γυμνασίου κυρίως το καλοκαίρι, όπως και η Σούζαν. Η Τζέιν και ο Jean συζήτησαν πιθανά προϊόντα διατροφής που θα μπορούσαν να γίνουν με τη χρήση αγροτικών πόρων. Μίλησε επίσης με μερικούς πρώην καθηγητές και συμμαθητές, μια αγρότισσα γειτόνισσα και με μία σύμβουλο αγροτικής ανάπτυξης. Επανεξέτασε τεύχη γαστρονομικών περιοδικών και πέρασε μια ολόκληρη μέρα περπατώντας την πόλη, με επισκέψεις σε καταστήματα, εστιατόρια, στο κέντρο της πόλης και σε εμπορικά κέντρα. Οι 6 ιδέες που σκέφτηκε η Τζέιν περιλαμβάνουν φρουτόπιτες, salsa, ζελέ φράουλας, τυρί, παγωτό, και γιαούρτι. Στους περισσότερους της οικογένειας άρεσε το τυρί, το οποίο η Τζέιν και ο Τζιν σκέφτηκαν ότι θα μπορούσαν να πουληθούν σε ένα αγροτικό περίπτερο ή στα πολλά ξενοδοχεία και εστιατόρια στην πόλη.

### **Η εργασία σας**

Βοηθήστε την οικογένεια Σκούρα να αποκτήσει μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση σχετικά με αυτήν την ιδέα κάνοντας μια ανάλυση SWOT για αυτό το έργο. Χρησιμοποιήστε το SWOT φύλλο εργασίας για να καταγράψετε τις σκέψεις σας. Συγκρίνεται τις σκέψεις σας με τις σκέψεις των ειδικών. Πόσο καλά τα πήγατε;

### Φύλο καταγραφής SWOT

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Δυνατά Σημεία</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Αδυναμίες</b></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ευκαιρίες</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Απειλές</b></li></ul>

## Προτεινόμενες λύσεις

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Δυνατά Σημεία</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Παράδοση: Οι Σκούρα είναι γεωργοί για 50 χρόνια</li><li>✓ Έχουν δικά τους ζώα και ζωοτροφές</li><li>✓ Η οικογενειακή ασφάλιση βρίσκεται από τη μητέρα εκτός γεωργίας</li><li>✓ Έχουν εισόδημα εκτός αγροκτήματος</li><li>✓ Χρησιμοποιούν την οικογένεια για εργασία</li><li>✓ Ζουν πολλές γενιές στην φάρμα και γνωρίζουν τη συμπεριφορά της.</li><li>✓ Είναι πρόθυμοι να εξερευνήσουν εναλλακτικές</li><li>✓ Έχουν καλή οικογενειακή επικοινωνία.</li><li>✓ Διαθέτουν οικόπεδο και κτίριο για χρήση από την εναλλακτική επιχείρηση.</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Αδυναμίες</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Χρειάζονται 30.000 ευρώ ρευστότητα το χρόνο για να διατηρήσουν το βιοτικό τους επίπεδο</li><li>✓ Βρίσκονται σε αγροτική περιοχή</li><li>✓ Ο γιος δεν ενδιαφέρεται να συνεχίσει στη γεωργία</li><li>✓ Πρέπει να βάλουν στην άκρη χρήματα για τα έξοδα του κολεγίου των παιδιών</li><li>✓ Θα χρειαστεί να υποστηρίξουν πολλαπλές οικογένειες στο εγγύς μέλλον.</li><li>✓ Ίσως χρειαστεί να προσλάβουν κάποιους εξωτερικούς εργάτες για την εναλλακτική επιχείρηση</li><li>✓ Κανείς δεν έχει εμπειρία τυροκομίας.</li></ul></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ευκαρίες</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Βρίσκονται κοντά σε αστική και προαστιακή περιοχή.</li><li>✓ Έχουν καλή πρόσοψη στο δρόμο</li><li>✓ Ο δρόμος είναι πολυσύχναστος</li><li>✓ Η πλησιέστερη πόλη έχει 200.000 ανθρώπους</li><li>✓ Η Τζέιν έχει πτυχίο ΙΕΚ</li><li>✓ Η Τζέιν θέλει να επιστρέψει στη γεωργία</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Απειλές</b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ Μπορεί να υπάρχουν και άλλοι τυροκόμοι</li><li>✓ στην περιοχή με τις ίδιες ιδέες μάρκετινγκ</li><li>✓ Έχουν μια απόσταση μετ' επιστροφής 76 μιλίων για την πόλη</li><li>✓ Δεν γνωρίζουμε αν έχουν κατάλληλο όχημα για τη μεταφορά του τυριού.</li><li>✓ Χρειάζονται σταθερό εργατικό δυναμικό από την περιοχή</li><li>✓ Οι κυβερνητικοί κανονισμοί (υγιεινής, εμπορίας, κλπ.) ενδέχεται να απαγορεύουν</li><li>✓ τη λειτουργία τυροκομικής δίπλα στο βουστάσιο</li></ul></li></ul>