



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΠΑΤΡΩΝ  
UNIVERSITY OF PATRAS

ΑΝΟΙΚΤΑ ακαδημαϊκά  
μαθήματα ΠΠ

# Διαχείριση Έργων

## Ενότητα 4: Διάγραμμα Gantt

Μπεληγιάννης Γρηγόριος

Σχολή Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων

Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων Αγροτικών  
Προϊόντων & Τροφίμων (Δ.Ε.Α.Π.Τ.)

# Διάγραμμα Gantt

Υποενότητα 1

# Σκοποί 1<sup>ης</sup> υποενότητας

- Να γνωρίσουν οι φοιτητές τη σχεδίαση διαγράμματος Gantt
- Να μάθουν οι φοιτητές τη σχεδίαση διαγράμματος Gantt από μια έκθεση σε μορφή πίνακα για τη CPM
- Να κατανοήσουν οι φοιτητές την παραγωγή διαγράμματος ράβδου περιληπτικών δραστηριοτήτων
- Να μάθουν οι φοιτητές την παραγωγή διαγράμματος οροσώνων
- Να γνωρίσουν οι φοιτητές την παραγωγή διαγράμματος Gantt κυλιόμενου ορίζοντα
- Να κατανοήσουν οι φοιτητές την παραγωγή αναθεωρημένου διαγράμματος Gantt



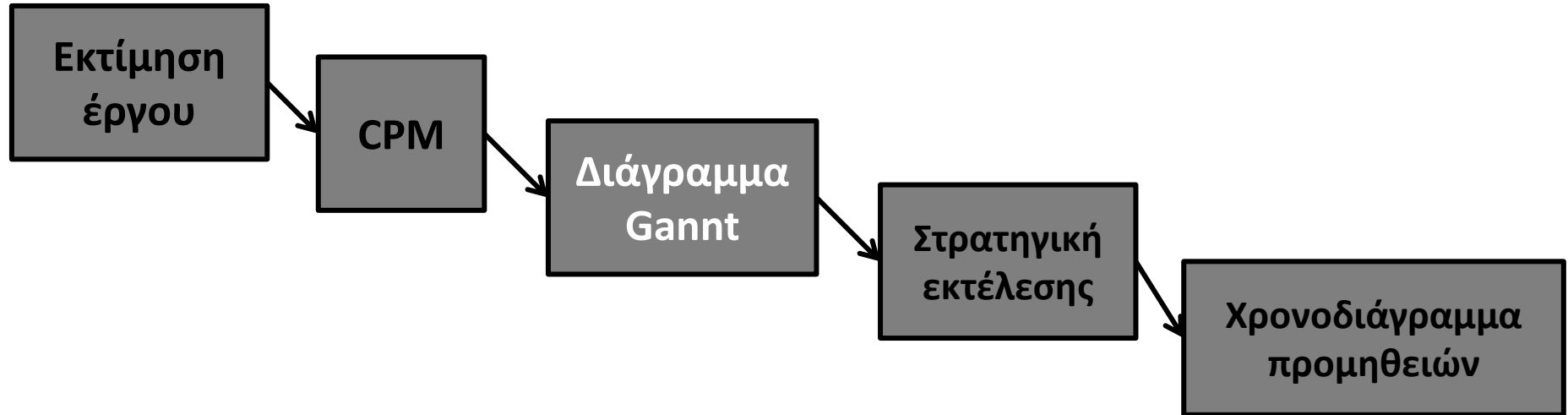
# Περιεχόμενα 1<sup>ης</sup> υποενότητας

- Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt
- Αναφορές σε μορφή πίνακα
- Περιθώριο δραστηριότητας
- Περιληπτικές δραστηριότητες
- Γεγονότα, ημερομηνίες-κλειδιά, ορόσημα και προθεσμίες
- Διαγράμματα Gantt κυλιόμενου ορίζοντα
- Αναθεωρημένο διάγραμμα Gantt



# Διάγραμμα Gantt (1/4)

- Έπεται της μεθόδου CPM και προηγείται του χρονοδιαγράμματος προμηθειών



# Διάγραμμα Gantt (2/4)

- **APM BoK 5ed:**
  - Η τεχνική του διαγράμματος Gantt ανήκει στη γνωστική περιοχή **χρονοδιάγραμμα** και περιλαμβάνει τα εξής:
    - Προσδιορισμός της συνολικής διάρκειας του έργου για το πότε σχεδιάζονται να γίνουν οι δραστηριότητες



# Διάγραμμα Gantt (3/4)

- **PMBOK 4ed:**
  - Η τεχνική του διαγράμματος Gantt ανήκει στη γνωστική περιοχή **διαχείριση χρόνου έργου** και περιλαμβάνει τα εξής:
    - Ανάπτυξη χρονοδιαγράμματος
    - Έλεγχος χρονοδιαγράμματος



# Διάγραμμα Gantt (4/4)

- Παρατίθεται το έργο με τη μορφή πακέτων εργασιών ή δραστηριοτήτων





# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (1/8)

- 1<sup>η</sup> στήλη: ο αριθμός κάθε δραστηριότητας
- 1<sup>η</sup> γραμμή: η κλίμακα χρόνου
- Κάθε δραστηριότητα αναπαρίσταται με μία οριζόντια ράβδο από την ημερομηνία έναρξης της δραστηριότητας μέχρι την ημερομηνία λήξης της
- Το μήκος της ράβδου είναι ανάλογο με την εκτιμώμενη διάρκεια



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (2/8)

- Από λίστα με δεδομένα δραστηριοτήτων



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (3/8)

- Από έκθεση σε μορφή πίνακα μετά τη μέθοδο CPM



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (4/8)

- Εμφάνιση περιθωρίου κάθε δραστηριότητας
- Αναπαράσταση με μια μικρή στικτή γραμμή με ένα ρόμβο ή τρίγωνο στο τέλος που ξεκινάει από την EF και καταλήγει στην LF



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (5/8)

- **Περιληπτικές δραστηριότητες**

- Χρησιμοποιούνται για την συγκέντρωση πολλών επί μέρους δραστηριοτήτων σε μία κύρια δραστηριότητα
- Οι διευθυντές ζητούν λιγότερες λεπτομέρειες, καθώς τους αρκεί να βλέπουν τη συνολική εικόνα του έργου και τις κρίσιμες δραστηριότητες
- Η ομάδα έργου απαιτεί περισσότερες λεπτομέρειες



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (6/8)

- **Προσθήκη οροσώνων**
  - Μεταφέρεται ο προγραμματισμός σε κατώτερο επίπεδο και ενισχύονται τα μέλη της ομάδας έργου



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (7/8)

- **Κυλιόμενος ορίζοντας**
  - Απλουστευμένη εκδοχή του διαγράμματος Gantt η οποία εστιάζει στις δραστηριότητες που πραγματοποιούνται τη δεδομένη χρονική στιγμή ή θα πραγματοποιηθούν τις επόμενες 2-3 εβδομάδες



# Σχεδιασμός διαγράμματος Gantt (8/8)

- **Αναθεωρημένο διάγραμμα Gantt**
  - Καταγραφή της πραγματικής προόδου του έργου σε αντιπαράθεση με το αρχικό σχέδιο
  - Ο διευθυντής έργου μπορεί να δει πολύ γρήγορα πως προχωρά μία δραστηριότητα και που ενδεχομένως απαιτείται έλεγχος, ώστε να καθοδηγήσει κατάλληλα το έργο προς την ολοκλήρωση





**Τέλος Υποενότητας 1**

# Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στο πλαίσιο του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «**Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Πανεπιστήμιο Πατρών**» έχει χρηματοδοτήσει μόνο την αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



**Σημειώματα**

# Σημείωμα Ιστορικού Εκδόσεων Έργου

Το παρόν έργο αποτελεί την έκδοση 1.0.

Έχουν προηγηθεί οι κάτωθι εκδόσεις:



# Σημείωμα Αναφοράς

Copyright Πανεπιστήμιο Πατρών, Γρηγόριος Μπεληγιάννης. «Διαχείριση έργων. Διάγραμμα Gantt». Έκδοση: 1.0. Πάτρα 2015. Διαθέσιμο από τη δικτυακή διεύθυνση:  
<https://eclass.upatras.gr/modules/document/document.php?course=DEAPT132>.



# Σημείωμα Αδειοδότησης

Το παρόν υλικό διατίθεται με τους όρους της άδειας χρήσης Creative Commons Αναφορά, Μη Εμπορική Χρήση Παρόμοια Διανομή 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση. Εξαιρούνται τα αυτοτελή έργα τρίτων π.χ. φωτογραφίες, διαγράμματα κ.λ.π., τα οποία εμπεριέχονται σε αυτό και τα οποία αναφέρονται μαζί με τους όρους χρήσης τους στο «Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων».



[1] <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

Ως **Μη Εμπορική** ορίζεται η χρήση:

- που δεν περιλαμβάνει άμεσο ή έμμεσο οικονομικό όφελος από την χρήση του έργου, για το διανομέα του έργου και αδειοδόχο
- που δεν περιλαμβάνει οικονομική συναλλαγή ως προϋπόθεση για τη χρήση ή πρόσβαση στο έργο
- που δεν προσπορίζει στο διανομέα του έργου και αδειοδόχο έμμεσο οικονομικό όφελος (π.χ. διαφημίσεις) από την προβολή του έργου σε διαδικτυακό τόπο

Ο δικαιούχος μπορεί να παρέχει στον αδειοδόχο ξεχωριστή άδεια να χρησιμοποιεί το έργο για εμπορική χρήση, εφόσον αυτό του ζητηθεί.

