ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΑΤΡΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Εισαγωγή στην Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων για Μηχανικούς και Επιστήμονες

ΔΙΑΛΕΞΗ ΓΝΩΡΙΜΙΑΣ - ΧΕΙΜΕΡΙΝΟ ΕΞΑΜΗΝΟ 2026–27

Δρ. Αντώνιος Γεωργόπουλος

Δρ. Ιωάννης Λαμπρόπουλος

Το πλάνο της σημερινής διάλεξης

01 **Γνωριμία**
Ποιοι είμαστε και τι θα κάνουμε σήμερα



02 **Γιατί διοίκηση;**
Τι ζητά η αγορά εργασίας από τους μηχανικούς



03 **Μια πρώτη γεύση**
Τι είναι επιχείρηση



04 **Το μάθημα**
Ύλη, σύγγραμμα, εξέταση, ημερολόγιο



05 **Κλείσιμο**
Σύντομο τεστ και ερωτήσεις



Ποιοι είμαστε σε αυτή την αίθουσα;

Η/Υ

Μηχανικοί Η/Υ

Λογισμικό, υπολογιστικά συστήματα, δίκτυα, τεχνητή νοημοσύνη.

ΠΟΛ

Πολιτικοί Μηχανικοί

Κτίρια, γέφυρες, οδικά και υδραυλικά έργα, υποδομές.

ΥΛΙ

Επιστήμη Υλικών

Νέα υλικά, νανοτεχνολογία, υλικά για ενέργεια ενέργεια και υγεία.

ΗΛΕ

Ηλεκτρολόγοι Μηχανικοί

Ενέργεια, ηλεκτρονικά, τηλεπικοινωνίες, αυτοματισμοί.

ΧΗΜ

Χημικοί Μηχανικοί

Διεργασίες, βιομηχανική παραγωγή, περιβάλλον, περιβάλλον, τρόφιμα.

ΑΡΧ

Αρχιτέκτονες

Χώροι, κτίρια, πόλεις — από την ιδέα στην στην κατασκευή.

Σηκώστε το χέρι όταν ακούσετε το τμήμα σας — και πείτε μας τι θέλετε να φτιάχνετε σε 10 χρόνια.
π.χ. Είμαι ο Γιάννης από τη Διοίκηση Επιχειρήσεων και σε 10 χρόνια θέλω να είμαι Δ/ντης σε ένα μεγάλο οργανισμό.

ΕΡΩΤΗΣΗ ΓΙΑ ΝΑ ΖΕΣΤΑΘΟΥΜΕ

Έχετε μια εξαιρετική τεχνική ιδέα.

Τι άλλο χρειάζεται για να γίνει πραγματικότητα;

2 λεπτά · συζητήστε με τον διπλανό σας

01

Γιατί ένας μηχανικός χρειάζεται διοίκηση;

Η ΒΑΣΙΚΗ ΙΔΕΑ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

«Η επιστημονική γνώση από μόνη της δεν αρκεί για να υλοποιηθεί ένα έργο ή μια ιδέα.»

Η κορυφή του παγόβουνου

ΑΥΤΟ ΠΟΥ ΒΛΕΠΟΥΝ ΟΛΟΙ

Σχέδια | Υπολογισμοί | Κώδικας | Πρωτότυπο

ΑΥΤΟ ΠΟΥ ΚΡΑΤΑΕΙ ΤΟ ΕΡΓΟ ΟΡΘΙΟ

- Προϋπολογισμός
- Χρονοδιάγραμμα
- Ομάδα & ηγεσία
- Προμηθευτές
- Πελάτες
- Νομικό πλαίσιο
- Κίνδυνοι
- Ποιότητα

Τι ζητούν οι αγγελίες από μηχανικούς

Θέση	Ποιον ζητούν	Δεξιότητες διοίκησης που ζητούν
Προϊστάμενος βάρδιας παραγωγής — βιομηχανία τροφίμων	Χημικός, Χημικός Μηχανικός, Μηχανολόγος	Οργανωτικές & ηγετικές δεξιότητες, λήψη αποφάσεων, εργασία υπό πίεση
Διευθυντής έργου κατασκευών επί τόπου	Μηχανικός κατασκευών	Συντονισμός συνεργείων & εργολάβων, χρονοδιαγράμματα, προϋπολογισμός
Design Engineer — φωτοβολταϊκά & αποθήκευση ενέργειας	Ηλεκτρολόγος, Μηχανολόγος, Πολιτικός Μηχανικός	Επικοινωνία & διαπραγμάτευση, οργάνωση, διαχείριση χρόνου
Project Manager — εταιρεία μηχανικών λύσεων	Μηχανικός	Χρονοδιάγραμμα & προϋπολογισμός, ενδιαφερόμενα μέρη, διαχείριση κινδύνων
Πρόγραμμα εναλλαγής θέσεων — πολυεθνική τεχνολογίας	Μηχανικός / STEM με MBA	Στρατηγική σκέψη & υλοποίηση, ανάληψη ευθύνης, πολλές προτεραιότητες

Επτά λόγοι που σας αφορούν και απαντούν στο ερώτημα
Γιατί Διοίκηση;

01

Έργα & εργασίες

Παραγωγή, έρευνα, ανάπτυξη προϊόντων: όλα θέλουν οργάνωση.

02

Πόροι & κόστος

Υλικά, εξοπλισμός, άνθρωποι και χρηματοδότηση.

03

Συντονισμός

Διεπιστημονικές ομάδες και έργα έργα μεγάλης κλίμακας.

04

Ηγεσία

Αργά ή γρήγορα θα ηγηθείτε ομάδων και προγραμμάτων.

05

Καινοτομία

Από την ιδέα στην αξία: start-up ή up ή μέσα σε έναν οργανισμό.

06

Αγορά εργασίας

Ζητά μηχανικούς με δεξιότητες δεξιότητες management.

07

Εξέλιξη καριέρας

Προβάδισμα σε θέσεις ευθύνης, ευθύνης, συχνά και στις αμοιβές. αμοιβές.

ΚΟΙΝΟΣ ΠΑΡΟΝΟΜΑΣΤΗΣ

Τεχνική γνώση + διοικητική σκέψη

Πού θα σας συναντήσει η διοίκηση

Η/Υ

Μηχανικοί Η/Υ

Συντονίζετε ομάδα ανάπτυξης, εκτιμάτε χρόνο και κόστος, ίσως στήνετε το δικό σας start-up.

ΠΟΛ

Πολιτικοί Μηχανικοί

Διοικείτε εργοτάξιο: συνεργεία, εργολάβοι, προθεσμίες, προϋπολογισμός, ασφάλεια.

ΥΛΙ

Επιστήμη Υλικών

Μετατρέπετε ένα εργαστηριακό αποτέλεσμα σε αποτέλεσμα σε προϊόν: Ε&Α, πατέντες, ποιότητα. ποιότητα.

ΗΛΕ

Ηλεκτρολόγοι Μηχανικοί

Υλοποιείτε ενεργειακά έργα με πελάτες, προμηθευτές και αυστηρό χρονοδιάγραμμα. χρονοδιάγραμμα.

ΧΗΜ

Χημικοί Μηχανικοί

Αναλαμβάνετε βάρδια παραγωγής: ποιότητα, ποιότητα, ασφάλεια, ανθρώπινο δυναμικό. δυναμικό.

ΑΡΧ

Αρχιτέκτονες

Το γραφείο σας είναι επιχείρηση: πελάτες, αμοιβές, ομάδα, διαχείριση έργου.

Η Ελλάδα και η επιχειρηματικότητα

35η / 56

Η θέση της Ελλάδας στη συνολική ποιότητα του επιχειρηματικού περιβάλλοντος (2024)

4,6 → 4,4

Η βαθμολογία του επιχειρηματικού περιβάλλοντος υποχώρησε από το 2023 στο 2024

< 1 στους 10

σκοπεύει να ξεκινήσει επιχείρηση μέσα στα επόμενα τρία χρόνια

> 1 στους 2

από όσους βλέπουν ευκαιρίες δεν θα ξεκινούσε, από φόβο αποτυχίας (2023–2024)

Η επιχειρηματική εκπαίδευση μετά το σχολείο αξιολογείται ως αδύναμη (< 4,0) — και στο σχολείο ως πολύ αδύναμη (< 3,0).

ΠΗΓΗ: GEM 2024/2025 GLOBAL REPORT

02

Μια πρώτη γεύση: τι είναι επιχείρηση;

«...γεννιόμαστε σε οργανώσεις, εκπαιδευόμαστε από οργανώσεις και οι περισσότεροι από εμάς περνάμε όλη μας τη ζωή δουλεύοντας για οργανώσεις.»

— A. ETZIONI (1974)

Οκτώ φακοί για την ίδια επιχείρηση

ΦΑΚΟΣ 1

Θεσμός

Όπως η οικογένεια και το σχολείο, σχολείο, με κανόνες και νόμους. νόμους.

ΦΑΚΟΣ 2

Κοινωνική οργάνωση

Άνθρωποι, σχέσεις, εξουσία, αντικρουόμενα συμφέροντα.

ΦΑΚΟΣ 3

Οικονομικός οργανισμός

Συνδυάζει συντελεστές παραγωγής παραγωγής για ένα λογικό κέρδος. κέρδος.

ΦΑΚΟΣ 4

Παραγωγή κουλτούρας

Κοινές αξίες, κανόνες και πρότυπα πρότυπα συμπεριφοράς.

ΦΑΚΟΣ 5

Σύστημα μετασχηματισμού

Οι εισροές γίνονται προϊόντα και και υπηρεσίες.

ΦΑΚΟΣ 6

Σύστημα καινοτομιών

Έρευνα & ανάπτυξη, πατέντες, νέα πατέντες, νέα επιχειρηματικά μοντέλα.

ΦΑΚΟΣ 7

Σύστημα πληροφοριών

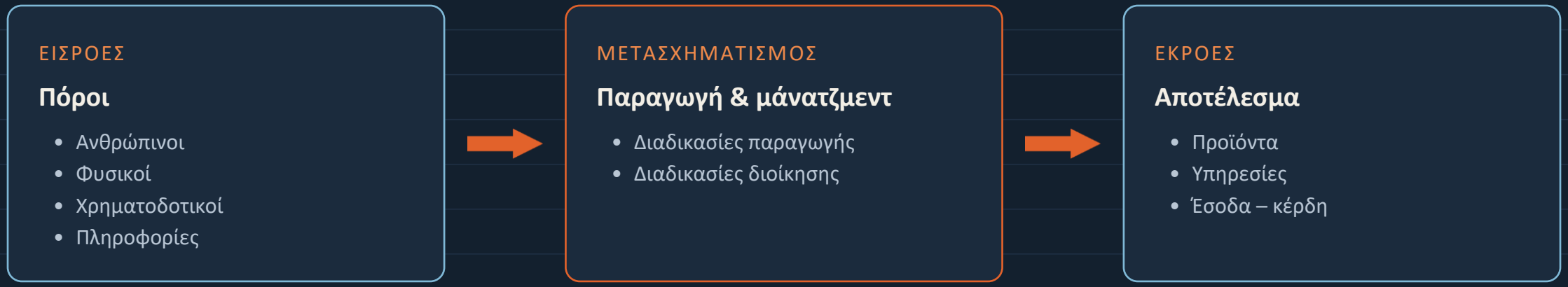
MIS, ERP, CRM: δεδομένα για καλύτερες αποφάσεις.

ΦΑΚΟΣ 8

Οργανισμός μάθησης

Μαθαίνει συνεχώς και διαχειρίζεται την αλλαγή.

Η επιχείρηση ως ανοικτό σύστημα



Ανατροφοδότηση: τα αποτελέσματα και το περιβάλλον διορθώνουν τις επόμενες εισροές

Σας θυμίζει βρόχο ελέγχου; Είσοδος → διεργασία → έξοδος → μέτρηση → διόρθωση.

Κέρδος και κίνδυνος πάνε μαζί

Η ΒΑΣΙΚΗ ΕΞΙΣΩΣΗ

Έσοδα – Κόστος = Κέρδος

Αν το κόστος ξεπερνά τα έσοδα, το αποτέλεσμα είναι ζημία. Υπολογίζεται συνήθως μία φορά τον χρόνο.

Το κέρδος είναι το αποτέλεσμα της επιχειρηματικής επιχειρηματικής δραστηριότητας — όχι η αιτία της. της.

ΤΡΕΙΣ ΠΗΓΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Τοπικοί – εθνικοί

Πολιτική αστάθεια, φορολογία, γραφειοκρατία, υποβάθμιση του περιβάλλοντος. περιβάλλοντος.

Διεθνείς

Ανταγωνισμός, τιμές πρώτων υλών, συνάλλαγμα, επιτόκια, γεωπολιτικές γεωπολιτικές συγκρούσεις.

Ενδοεπιχειρησιακοί

Κακή οργάνωση, λάθος προμηθευτές, υπερδανεισμός, λάθος στρατηγική.

Η αλυσίδα αξίας

ΠΟΙΟΣ ΠΡΟΣΘΕΤΕΙ ΑΞΙΑ ΚΑΙ ΠΟΥ;

ΚΎΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Εφοδιασμός
αγορά & αποθήκευση υλικών

→

Παραγωγή
υλικά → τελικό προϊόν

→

Διανομή
παράδοση στον πελάτη

→

Πωλήσεις & μάρκετινγκ
προώθηση, έρευνα αγοράς

→

Εξυπηρέτηση
συντήρηση & υποστήριξη

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Έρευνα & ανάπτυξη	**Ανθρώπινο δυναμικό**	**Χρηματοδοτική διοίκηση**	**Γενική διοίκηση**

> **Outsourcing:** ό,τι κάνει κάποιος άλλος καλύτερα και φθηνότερα, το αναθέτουμε σε τρίτους.

Τομέας και μέγεθος

ΤΡΕΙΣ ΤΟΜΕΙΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

1 Πρωτογενής

Γεωργία, αλιεία, κτηνοτροφία, δασοκομία: πρώτες ύλες από τη φύση.

2 Δευτερογενής

Ορυχεία, μεταποίηση, ενέργεια, νερό, κατασκευές: η «καρδιά» της της βιομηχανίας.

3 Τριτογενής

Εμπόριο, τράπεζες, τουρισμός, μεταφορές, δημόσιες υπηρεσίες.

ΜΈΓΕΘΟΣ · ΕΥΡΩΠΑΪΚΉ ΕΠΙΤΡΟΠΉ

Μέγεθος	Προσωπικό	Κύκλος εργασιών
Πολύ μικρή	< 10	έως 2 εκ. €
Μικρή	< 50	έως 10 εκ. €
Μεσαία	< 250	έως 50 εκ. €
Μεγάλη	> 250	> 50 εκ. €

Τρίτο κριτήριο: σύνολο ενεργητικού (έως 2 / 10 / 43 εκ. €).

Μέχρι πού ευθύνομαι για τα χρέη;

ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ

← ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΕΥΘΥΝΗ

ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗ ΕΥΘΥΝΗ →

ΕΝΑΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΗΣ

Ατομική επιχείρηση

Ο ιδιοκτήτης ταυτίζεται με την επιχείρηση και ευθύνεται με όλη του την περιουσία. Απλή, ευέλικτη, χωρίς ελάχιστο κεφάλαιο.

ΒΑΣΙΖΟΝΤΑΙ ΣΤΑ ΠΡΟΣΩΠΑ

Προσωπικές εταιρείες

- **ΟΕ** — όλοι οι εταίροι ευθύνονται απεριόριστα
- **ΕΕ** — τουλάχιστον ένας ευθύνεται απεριόριστα
- **Αφανής** και **Συνεταιρισμός**

ΒΑΣΙΖΟΝΤΑΙ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Κεφαλαιουχικές εταιρείες

- **ΑΕ** — ευθύνη έως την αξία των μετοχών μετοχών
- **ΕΠΕ** — περιορισμένη ευθύνη, μικρό κεφάλαιο
- **ΙΚΕ** — ν. 4072/2012, κεφάλαιο από 1 €

Στήστε τη δική σας επιχείρηση

07:00

Διαλέξτε μια ιδέα από το πεδίο σας και απαντήστε:

1. Ποιες είναι οι εισροές και ποιες οι εκροές σας;
2. Σε ποιο κομμάτι της αλυσίδας αξίας παίζετε — και τι τι αναθέτετε σε τρίτους;
3. Σε ποιον τομέα ανήκετε και τι μέγεθος θα έχετε σε πέντε χρόνια;
4. Ποια νομική μορφή διαλέγετε - και γιατί;

03

Πώς λειτουργεί το μάθημα

Τι θα μάθετε, τι διαβάζετε, πώς εξετάζεστε — και πώς να τα πάτε καλά.

ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ

Στο τέλος του εξαμήνου θα μπορείτε να…

Διακρίνετε

τις λειτουργίες του μάνατζμεντ: προγραμματισμό, οργάνωση, οργάνωση, διεύθυνση, έλεγχο.

Σχεδιάζετε

συστημικά μια επιχείρηση και να «διαβάζετε» ένα οργανόγραμμα.

Εφαρμόζετε

σύγχρονα εργαλεία διοίκησης, επίλυσης προβλημάτων και προβλημάτων και παρακίνησης.

Αναλύετε

πώς πολιτικοί, οικονομικοί, κοινωνικοί και περιβαλλοντικοί παράγοντες επηρεάζουν τις αποφάσεις.

Δώδεκα ενότητες, ένα ταξίδι

01 · ΣΗΜΕΡΑ
Τι είναι η Διοίκηση Επιχειρήσεων

02
Ο μάνατζερ και το μάνατζμεντ

03
Εξέλιξη της διοικητικής σκέψης

04 · ΣΗΜΕΡΑ
Διακρίσεις και μορφές επιχειρήσεων

05 · ΣΗΜΕΡΑ
Η συστημική προσέγγιση

06
Οι λειτουργίες του μάνατζμεντ

07
Σύγχρονες τάσεις στη διοίκηση

08
Ποσοτικά εργαλεία λήψης αποφάσεων

09
Οργάνωση και οργανόγραμμα

10
Στρατηγικός προγραμματισμός

11
Επικοινωνία, ηγεσία, παρακίνηση

12
Μελέτες περιπτώσεων

Η ΕΞΕΤΑΣΤΕΑ ΥΛΗ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Τι διαβάζουμε

ΠΗΓΗ 1

Όλες οι αναρτημένες διαφάνειες

Στο eclass του μαθήματος, για κάθε ενότητα.

eclass.upatras.gr/courses/BMA740

+

ΠΗΓΗ 2

Το σύγγραμμα

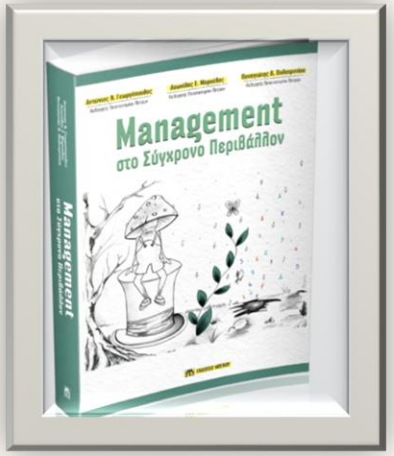
MANAGEMENT στο Σύγχρονο Περιβάλλον

Γεωργόπουλος Α., Μαρούδας Λ., Πολυχρονίου Π.

ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΠΟΥ ΕΞΕΤΑΖΟΝΤΑΙ

3 4 11 17

20 26 27



Πώς εξετάζεστε

1

Γραπτή εξέταση

Στην εξεταστική περίοδο, σε όλη όλη την ύλη.

2

Πολλαπλή επιλογή ή Σωστό/Λάθος

Ερωτήσεις κλειστού τύπου.

Οι «Ερωτήσεις – απαντήσεις» στο τέλος κάθε κεφαλαίου είναι εξαιρετική επανάληψη πριν την εξέταση.

3

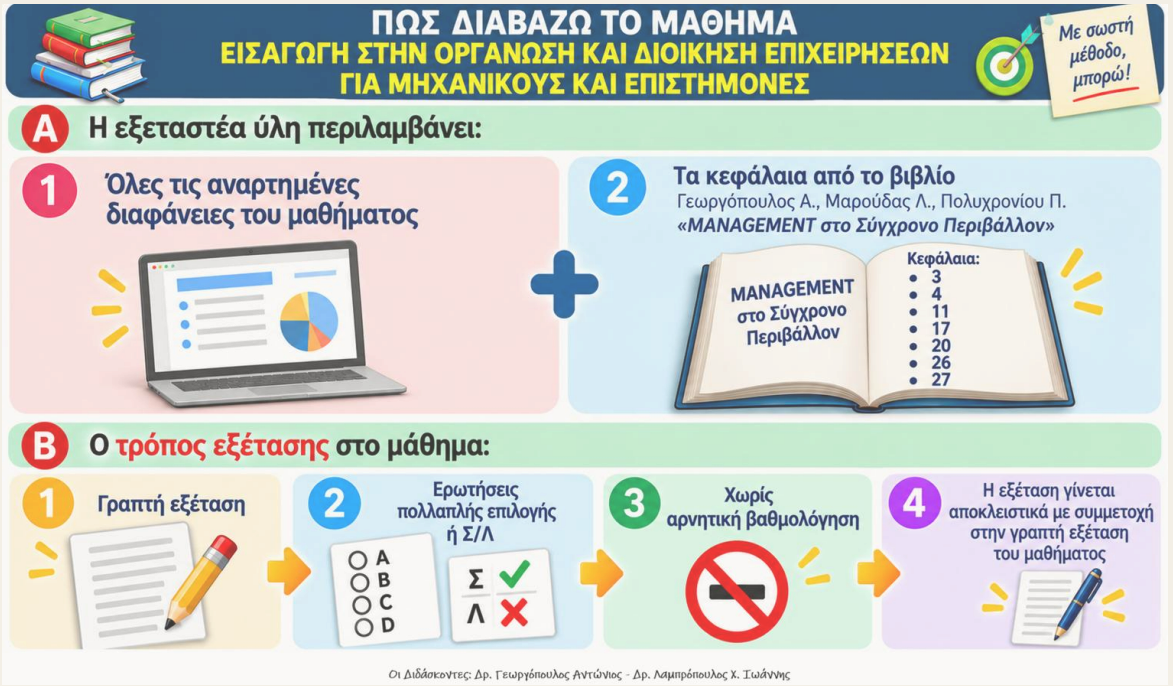
Χωρίς αρνητική βαθμολόγηση

Ένα λάθος δεν αφαιρεί μονάδες: μονάδες: απαντήστε σε όλες.

4

Αποκλειστικά γραπτή

Η εξέταση γίνεται μόνο με συμμετοχή στη γραπτή εξέταση. εξέταση.



Το εξάμηνο με μια ματιά

28.09.2026
Έναρξη μαθημάτων χειμερινού εξαμήνου

Κάθε εβδομάδα
Διάλεξη και μελέτη της ενότητας με το κεφάλαιό της

08.01.2027
Λήξη μαθημάτων

[ημερομηνία]
Γραπτή εξέταση - ανακοινώνεται στο eclass

ΤΡΕΙΣ ΣΥΝΉΘΕΙΕΣ ΠΟΥ ΚΆΝΟΥΝ ΤΗ ΔΙΑΦΟΡΆ

Σταθερός ρυθμός
Διαφάνειες κάθε εβδομάδα — όχι όλες το τελευταίο βράδυ.

Θεωρία + βιβλίο
Κάθε ενότητα μαζί με το αντίστοιχο κεφάλαιο του κεφάλαιο του συγγράμματος.

Ανοιχτά μάτια
Podcasts, webinars και επαγγελματικές οργανώσεις για τις εξελίξεις στον κλάδο.

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΕΞΕΤΑΣΗΣ

Σωστό ή Λάθος;

1 Σε μια Ανώνυμη Εταιρεία κάθε μέτοχος ευθύνεται για τα χρέη με όλη του την περιουσία. **Σ / Λ**

2 Επιχείρηση με 40 εργαζόμενους και κύκλο εργασιών 8 εκ. € είναι «μικρή» κατά την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. **Σ / Λ**

3 Η εξυπηρέτηση μετά την πώληση είναι υποστηρικτική δραστηριότητα της αλυσίδας αξίας. **Σ / Λ**

Οι απαντήσεις

1	ΛΑΘΟΣ	Στην ΑΕ ο μέτοχος ευθύνεται μόνο μέχρι το ποσό που κατέβαλε για τις μετοχές του.
2	ΣΩΣΤΟ	Μικρή = λιγότεροι από 50 εργαζόμενοι και κύκλος εργασιών έως 10 εκ. €.
3	ΛΑΘΟΣ	Είναι κύρια δραστηριότητα. Υποστηρικτικές: Ε&Α, ανθρώπινο δυναμικό, χρηματοδοτική και γενική διοίκηση. γενική διοίκηση.

ΚΑΛΟ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

«Η γνώση της Διοίκησης ανοίγει γέφυρες ανάμεσα στη θεωρία, την τεχνολογία και την κοινωνία, ώστε οι ιδέες να μετατρέπονται σε λύσεις με πραγματικό αντίκτυπο.»

eclass.upatras.gr/courses/BMA740

— ΔΡ. Α. ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ / ΔΡ. Ι. ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ

Ερωτήσεις;