

Διοίκηση Λειτουργιών

Διοίκηση Έργων VI Διαχείριση Πόρων Έργων - 9^ο μάθημα - συνέχεια

Θεματολογία

- ◆ Οικονομικοί Πόροι σε ένα έργο
 - ◆ Οικονομική διάσταση έργων
 - ◆ Προϋπολογισμός ενός έργου
- ◆ Ανθρώπινοι πόροι σε ένα έργο
 - ◆ Προφίλ πόρων

Προϋπολογισμός ενός έργου

Προϋπολογισμός ενός έργου

- ◆ Ο προϋπολογισμός ενός έργου εκφράζει προγραμματισμένα **έξοδα** και προγραμματισμένα **έσοδα** (αν υπάρχουν) ως συνάρτηση του χρόνου.
- ◆ Γίνεται εκτίμηση των αναμενόμενων εξόδων και εσόδων που συνδέονται με κάθε δραστηριότητα.
- ◆ Με βάση τον χρονοπρογραμματισμό του έργου τα έξοδα συνδέονται με συγκεκριμένες ημερομηνίες

Κόστη ενός έργου

$$\left(\begin{array}{c} \text{Συνολικό κόστος} \\ \text{έργου} \end{array} \right) = \left(\begin{array}{c} \text{Άμεσο κόστος} \\ \text{έργου} \end{array} \right) + \left(\begin{array}{c} \text{Έμμεσο κόστος} \\ \text{έργου} \end{array} \right)$$

♦ Άμεσα κόστη

- ♦ Μισθοδοσία προσωπικού, κόστη αγοράς υλικών/πρώτων υλών και οτιδήποτε άλλο που συνδέεται άμεσα με τις δραστηριότητες του έργου

♦ Έμμεσα κόστη

- ♦ Κόστη διοίκησης και ελέγχου, διαχείρισης και αποθήκευσης υλικών, ποιοτικού ελέγχου, γραμματειακής υποστήριξης, ενοίκια, ασφάλιστρα, τόκοι αποπληρωμής δανείων, κλπ

Έργο: Ανάπτυξη ΟΠΣΥ*

* ΟΠΣΥ= Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Υγείας

Δραστηριότητα	Άμεσα Προηγούμενα	Διάρκεια (βδομάδες)	Κόστος (σε €)
A	---	2	22.000
B	---	3	30.000
C	A	2	26.000
D	A, B	4	48.000
E	C	4	56.000
F	C	3	30.000
G	D, E	5	80.000
H	F, G	2	16.000
Συνολικό Κόστος			308.000

Έργο: Ανάπτυξη ΟΠΣΥ*

* ΟΠΣΥ= Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Υγείας

Ας υποθέσουμε ισοκατανομή του κόστους των δραστηριοτήτων στις διαδοχικές χρονικές περιόδους.

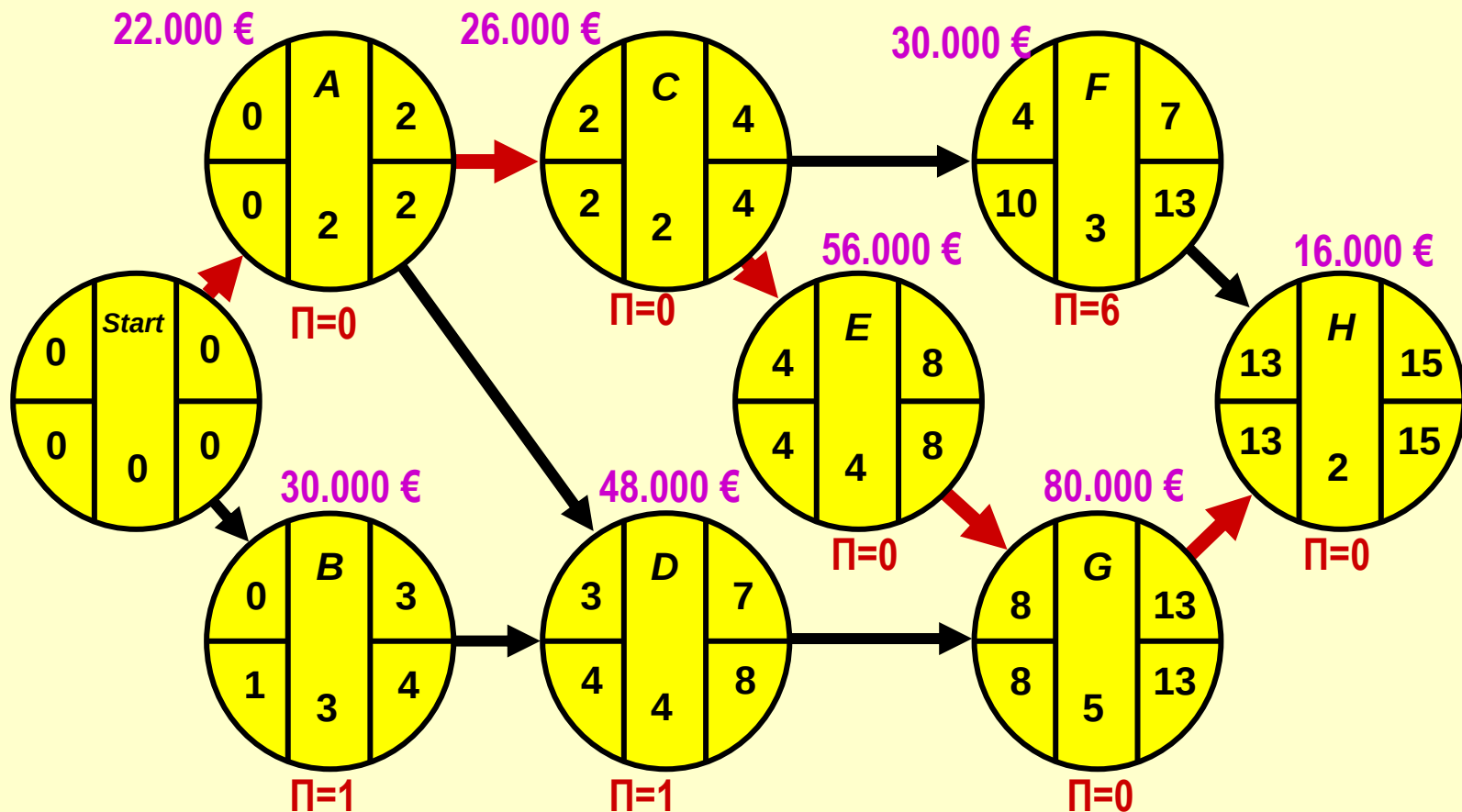
A	---	2	22.000
B	---	3	30.000
C	A	2	26.000
D	A, B	4	48.000
E	C	4	56.000
F	C	3	30.000
G	D, E	5	80.000
H	F, G	2	16.000
Συνολικό Κόστος			308.000

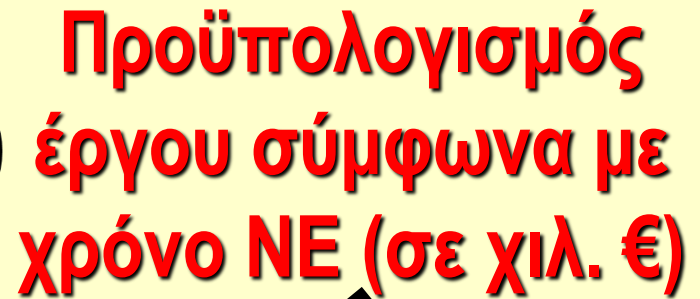
Προϋπολογισμός και χρονικός προγραμματισμός έργου

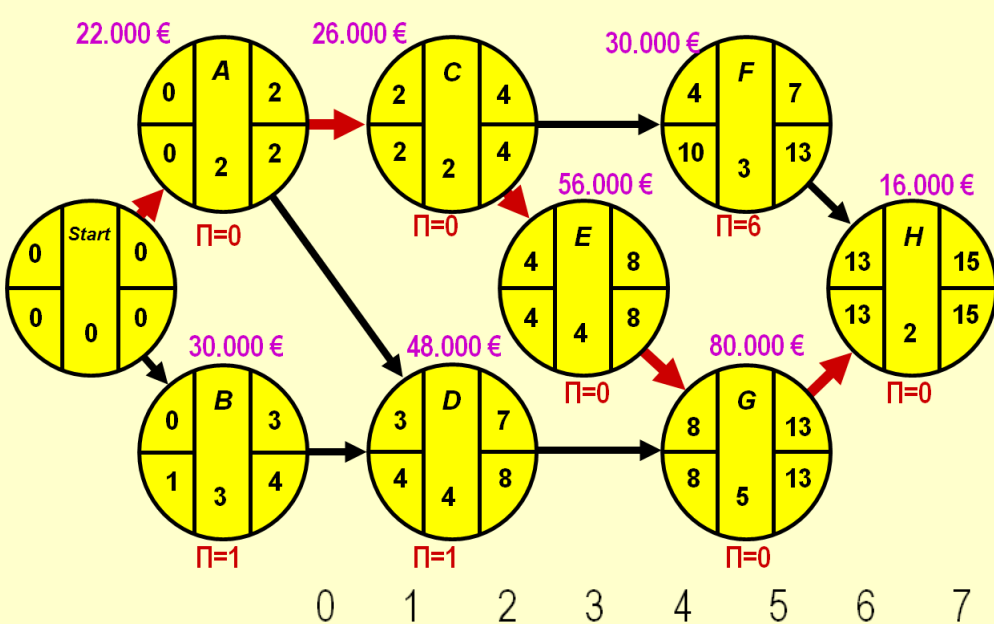
- ◆ Συνίσταται στην κατανομή του προϋπολογισμού του έργου ανά δραστηριότητα ανά περίοδο.
- ◆ Υπάρχουν δύο βασικές μέθοδοι:
 - ◆ Προϋπολογισμός σύμφωνα με χρονικό προγραμματισμό νωρίτερης έναρξης του έργου.
 - ◆ Προϋπολογισμός σύμφωνα με χρονικό προγραμματισμό βραδύτερης έναρξης του έργου.

Δίκτυο ΑΟΝ για το έργο ΟΠΣΥ*

* ΟΠΣΥ= Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Υγείας



[illegible]

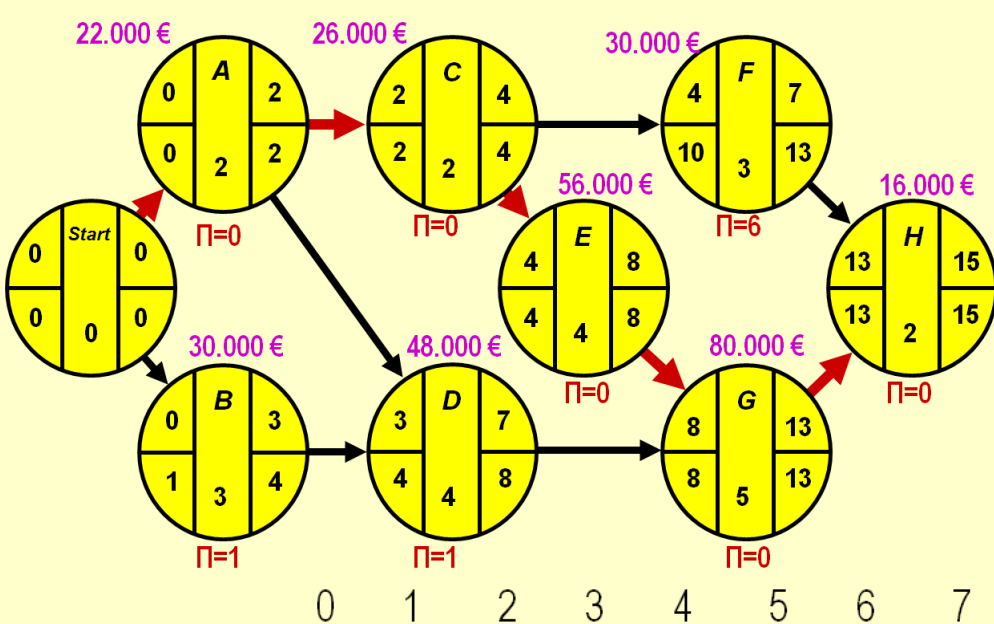


**Προϋπολογισμός
έργου σύμφωνα με
χρόνο ΝΕ (σε χιλ. €)**

Βδομάδα

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15

A	11	11													
B	10	10	10												
C			13	13											
D				12	12	12	12								
E					14	14	14	14							
F					10	10	10								
G								16	16	16	16	16			
H													8	8	
Εβδομαδιαίος	21	21	23	25	36	36	36	14	16	16	16	16	16	8	8
Συνολικός Προϋπ	21	42	65	90	126	162	198	212	228	244	260	276	292	300	308



**Προϋπολογισμός
έργου σύμφωνα με
χρόνο BE (σε χιλ. €)**

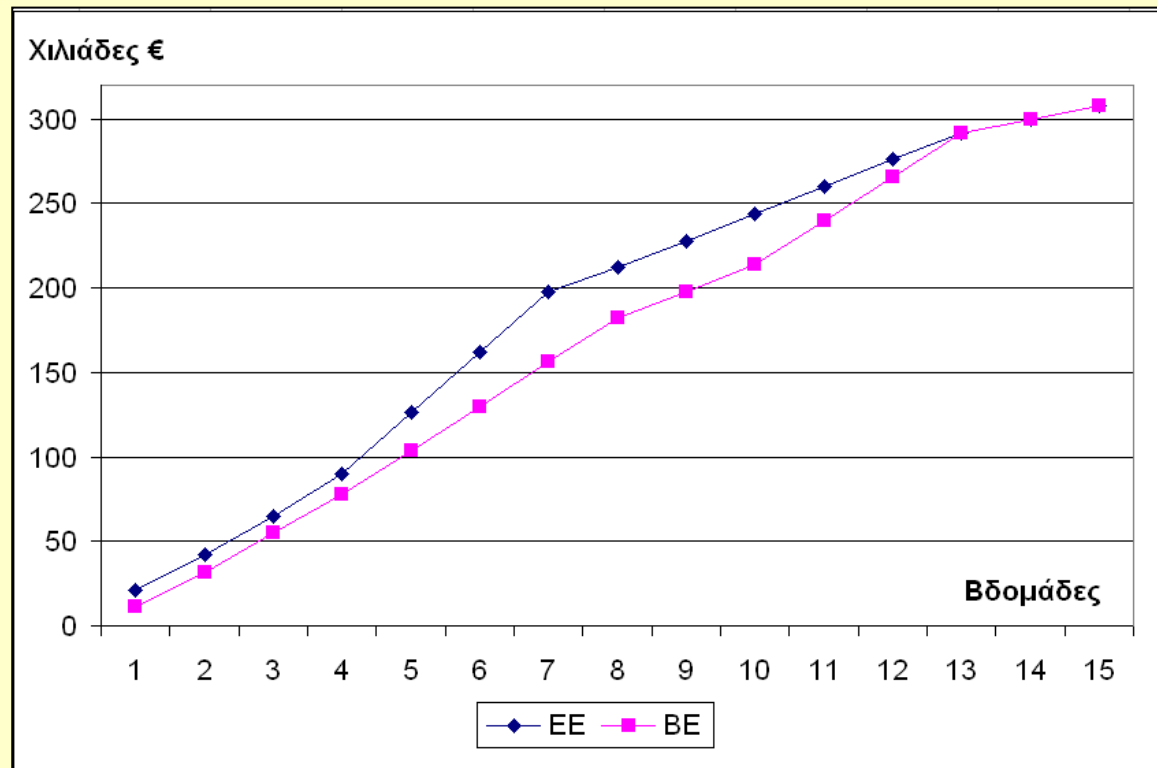
Βδομάδα

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
A	11	11														
B		10	10	10												
C			13	13												
D					12	12	12	12								
E					14	14	14	14								
F											10	10	10			
G									16	16	16	16	16			
H														8	8	
Εβδομαδιαίος	11	21	23	23	26	26	26	26	16	16	26	26	26	8	8	
Συνολικός Προϋπ	11	32	55	78	104	130	156	182	198	214	240	266	292	300	308	

Συνολικός Προϋπολογισμός Έργου

Μελέτη χρηματοροής έργου: Η καμπύλη S

- ♦ **Καμπύλη S:** Είναι μια μέθοδος αποτύπωσης της χρηματοροής που συνδέει τον προϋπολογισμό του έργου με το δίκτυο του έργου στη βάση του ημερήσιου καταμερισμού κόστους του έργου.
- ♦ Η καμπύλη κατασκευάζεται με βάση το ύψος του συνολικού προϋπολογισμού σε κάθε περίοδο του έργου.



Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων

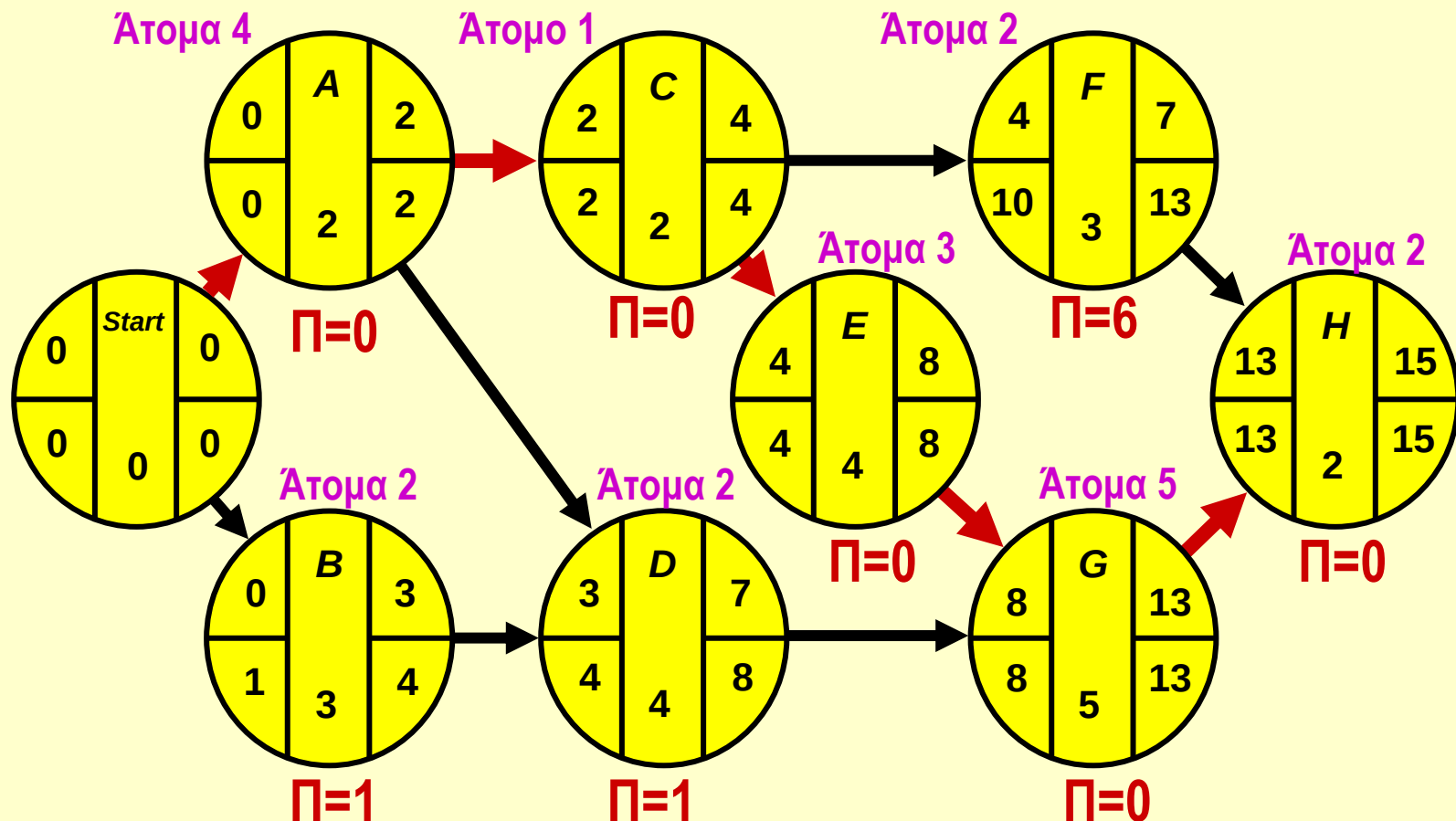
Έργο: Ανάπτυξη ΟΠΣΥ*

* ΟΠΣΥ= Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Υγείας

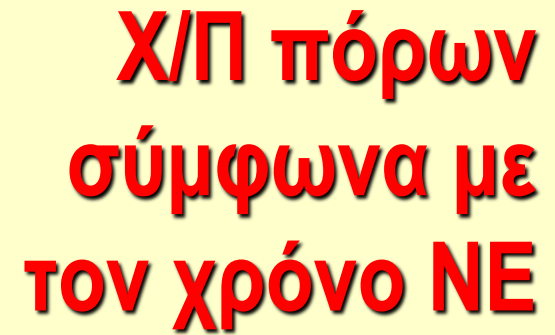
Δραστηριότητα	Άμεσα Προηγούμενα	Διάρκεια (βδομάδες)	Ανάγκες σε Προσωπικό* ανά βδομάδα
A	---	2	4
B	---	3	2
C	A	2	1
D	A, B	4	2
E	C	4	3
F	C	3	2
G	D, E	5	5
H	F, G	2	2

Κομβικό Δίκτυο για το έργο ΟΠΣΥ*

* ΟΠΣΥ= Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Υγείας

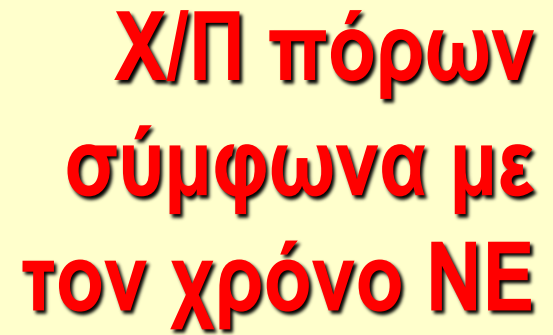


Χρονοπρογραμματισμός Πόρων (Χ/Π) σύμφωνα με τον χρόνο ΝΕ



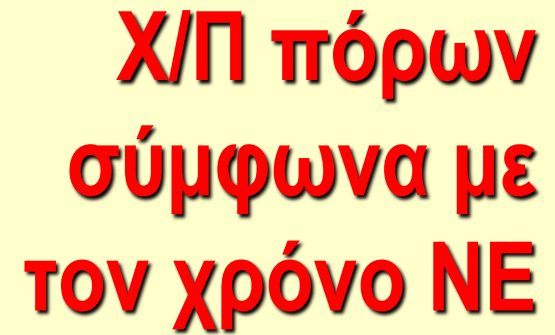
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----

[illegible]



0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----

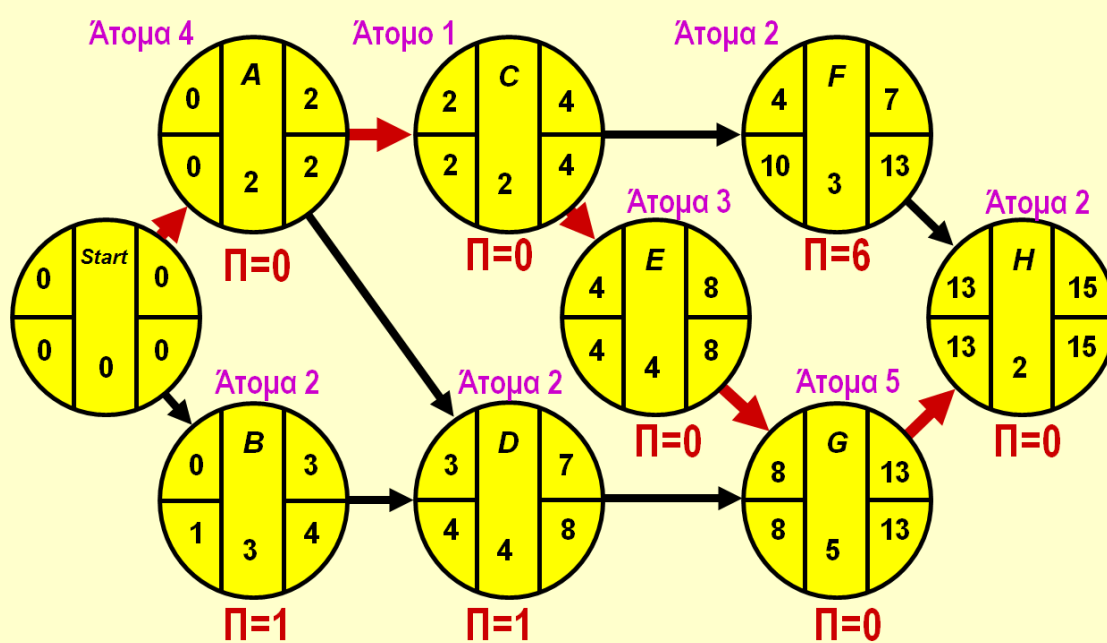
Σύνολο ατόμων



0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----

[illegible]

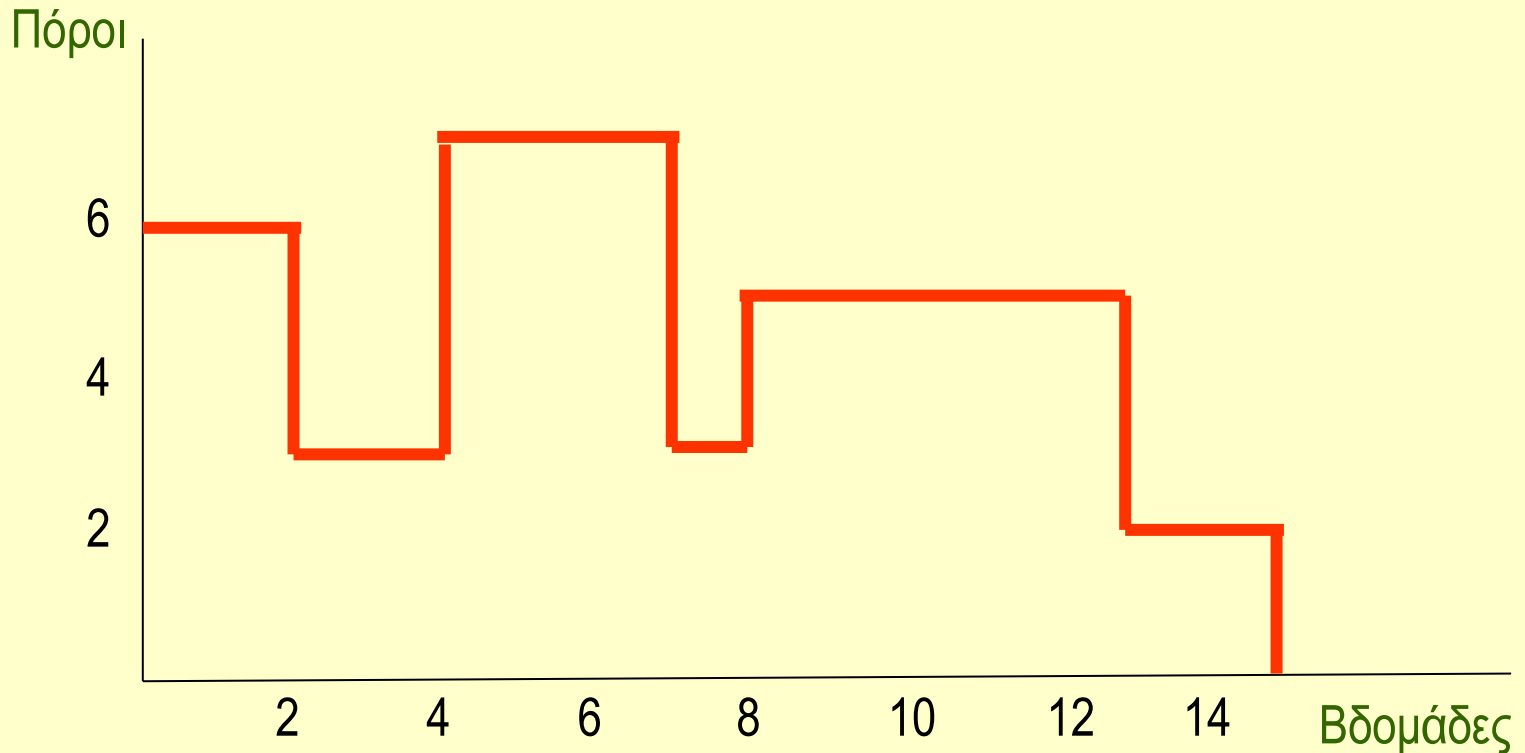
Χ/Π πόρων σύμφωνα με τον χρόνο ΝΕ



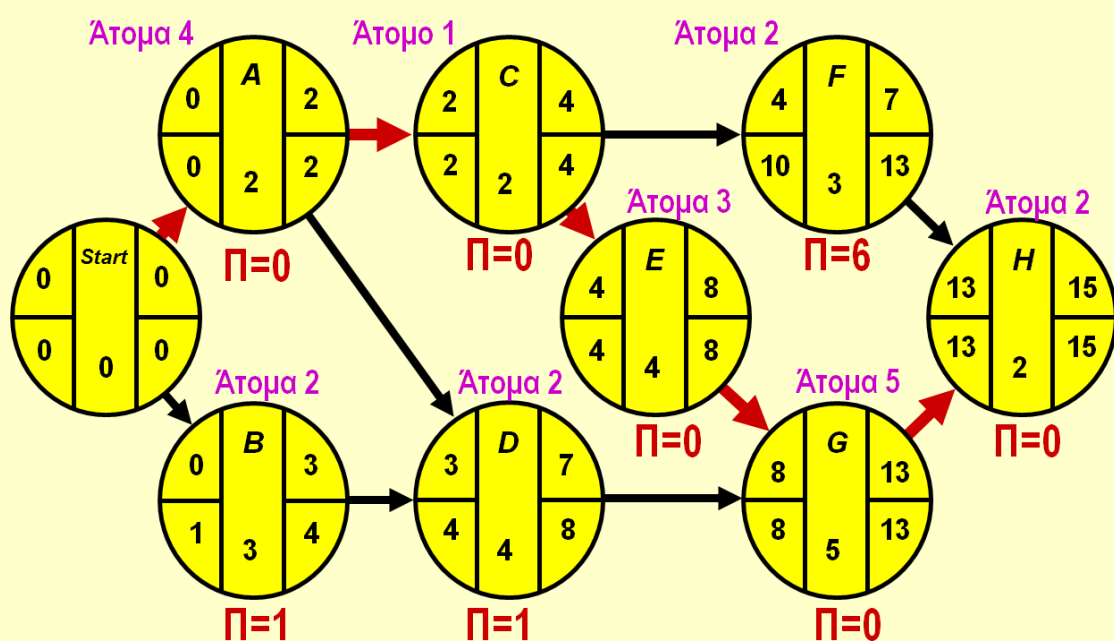
Βδομάδα

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
A	4	4														
B	2	2	2													
C			1	1												
D				2	2	2	2									
E					3	3	3	3								
F					2	2	2									
G									5	5	5	5	5			
H														2	2	
Σύνολο ατόμων	6	6	3	3	7	7	7	3	5	5	5	5	5	2	2	

Προφίλ πόρων για το έργο σύμφωνα με ΝΕ



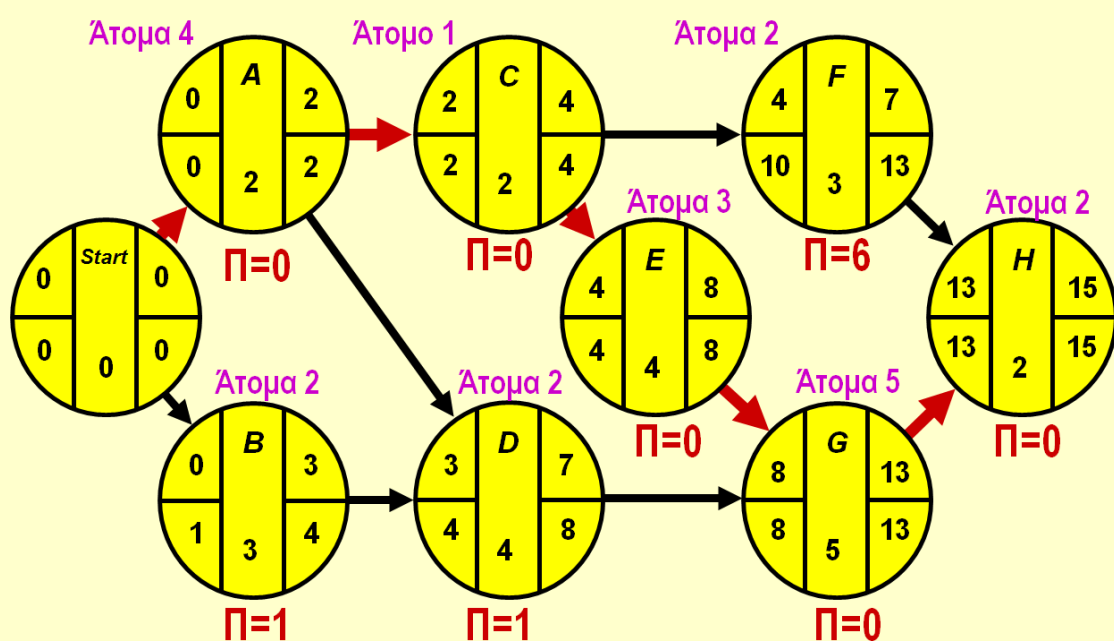
Χ/Π πόρων σύμφωνα με τον χρόνο ΒΕ



Βδομάδα

[illegible]

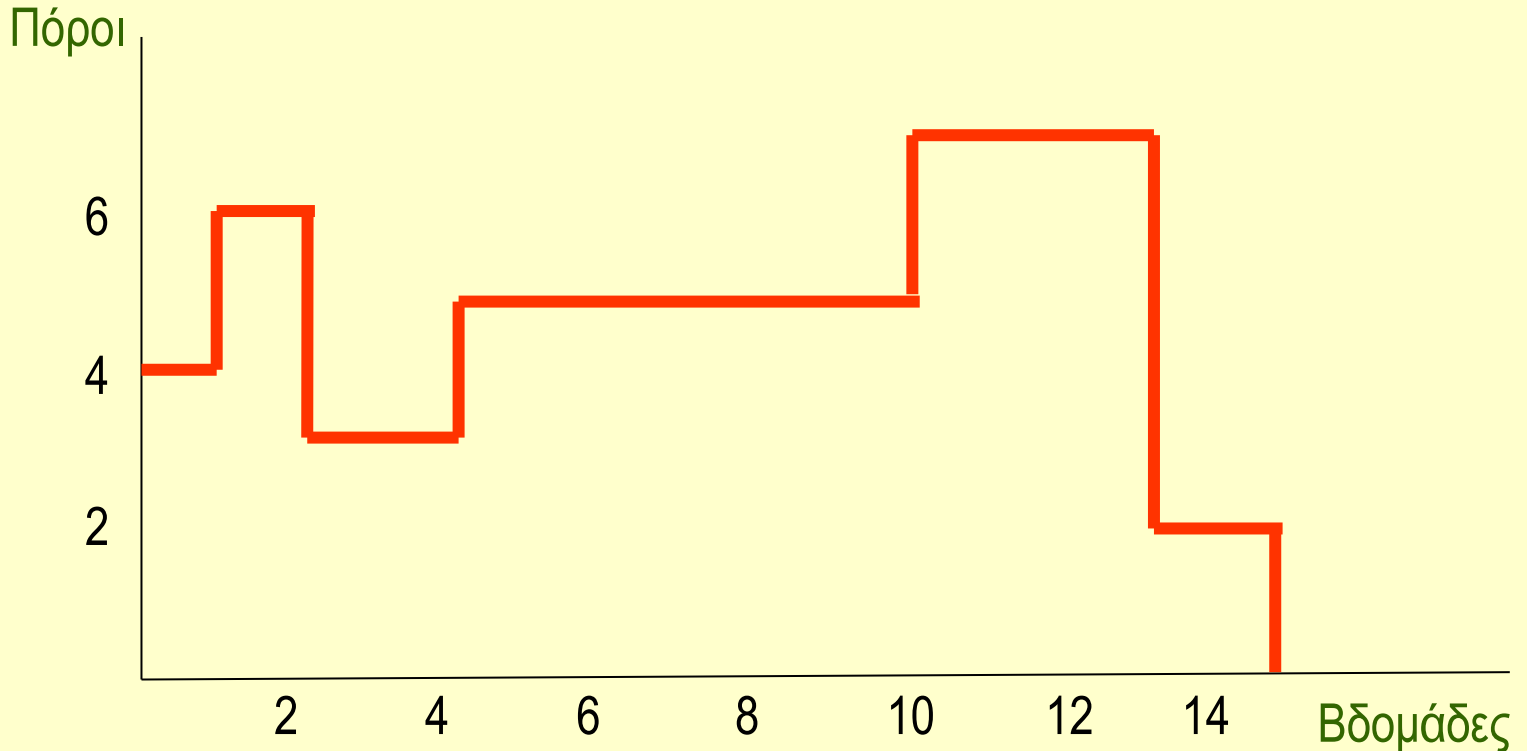
Χ/Π πόρων σύμφωνα με τον χρόνο **BE**



Βδομάδα

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
A	4	4														
B		2	2	2												
C			1	1												
D					2	2	2	2								
E					3	3	3	3								
F										2	2	2				
G									5	5	5	5	5			
H														2	2	
Σύνολο ατόμων	4	6	3	3	5	5	5	5	5	5	7	7	7	2	2	

Προφίλ πόρων για το έργο σύμφωνα με ΒΕ



Διάγραμμα απασχόλησης προσωπικού στη διάρκεια του έργου

